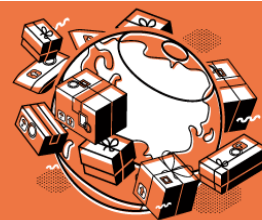


КОРПОРАТИВНЫЕ ЗАКУПКИ – 2023 SUMMER CAMP



Время смелых. В поиске прорывных решений для реорганизации закупок

ПЕРВЫЙ ДЕНЬ: 1 июня

9:30 Трансфер Москва – Империял Парк Отель

10:00 — 11:00 Регистрация участников, приветственный кофе

11:00 — 11:10 Приветственные слова организаторов и партнеров

Модератор: **Екатерина Ильвовская**, Заместитель генерального директора, **B2B-CENTER**

11:10 - 16:20 СЕССИЯ 1. ГИБКОСТЬ, СКОРОСТЬ, ПРОСТОТА: КАК КОМПАНИИ МЕНЯЮТ СТРАТЕГИИ И ПРОЦЕССЫ В ЗАКУПКАХ?

11:10 — 11:30 КЕЙС. Трансформация функции закупок: смещение фокуса с процессинга на создание ценности»

- регламентация закупочного процесса: ключевые принципы и этапы перехода
- снижение уровня рутинных операций: цифровизация и аутсорсинг
- развитие команды как ключевой фактор успеха

Спикер: **Наталья Сунцова**, Директор по закупкам, **ПЕРВАЯ ГРУЗОВАЯ КОМПАНИЯ**

11:30 — 12:00 ДИСКУССИЯ. Ориентиры-2023: что изменить в подходах к закупкам по результатам 2022 года?

- Основные тренды и вызовы в закупках 2023
- Какие риски предусматривают компании?
- Какие есть возможности для снижения затрат в текущих условиях?
- Технологические риски vs. переплата за лояльность. Продолжать поддерживать оборудование из санкционных регионов либо искать ему замену?
- Насколько оправдалась стратегия роста запасов? Что изменилось в этом вопросе сегодня?

Участники обсуждения:

Андрей Михайлев, Директор дирекции по стратегическим закупкам, **ЕВРАЗ**

Михаил Смирнов, Директор по управлению поставками, **ЛАССЕЛСБЕРГЕР**

Сергей Абрамов, Директор по закупкам, **SN GOLD**

Марина Живоглазова, Начальник управления по некоммерческим закупкам, **X5 RETAIL GROUP**

12:00 — 12:20 КЕЙС. Гибкость, скорость, простота: опыт эффективного реинжиниринга закупочной функции.

- Поиск новых возможностей совместно с действующими поставщиками
- Быстрое переключение стран поставщиков сырья
- Реинжиниринг категорийных стратегий

Спикер:

Михаил Смирнов, Директор по управлению поставками, **ЛАССЕЛСБЕРГЕР**

Галина Никонорова, Руководитель отдела закупок и ВЭД, **ЛАССЕЛСБЕРГЕР**

12:20 — 12:45 ДОКЛАД: Мифы сквозной автоматизации закупок.

Спикеры:

Андрей Бойко, Коммерческий директор, **B2B-CENTER**

Елена Новикова, Руководитель отдела клиентских проектов, **B2B-CENTER**

12:45 — 13:10 КЕЙС. Стратегия обеспечения 2023-2025. Что делать с проблемным оборудованием?

Спикер: **Андрей Михайлев**, Директор дирекции по стратегическим закупкам, **ЕВРАЗ**

13:10 — 13:30 ЭКСПЕРТНЫЙ ОБЗОР. Траектории ВЭД 2023.

- Как безопасно проводить международные расчеты в 2023 году?
- Финансовая логистика, выбор банка
- SWIFT - геополитический инструмент в условиях санкций. Что делать участникам ВЭД
- Ошибки в ВЭД, которые можно не допускать

Спикер: **Анна Фомичева**, Эксперт в области ВЭД. Президент **Ассоциации Операторов Параллельного Импорта**

13:30 — 14:30 Обед

14:30 — 14:50 КЕЙС. Затраты или инвестиции. Как оценивать запасы, накопленные за 2022. Какие подходы к управлению?

- Как повысить эффективность управления неликвидами в частной компании
- Мотивация персонала и практические кейсы для руководителя

Спикер: **Дмитрий Макаров**, Начальник отдела снабжения и закупок, **КОМОС ГРУПП**

14:50 — 15:20 ДИСКУССИЯ. Как формировать профессиональную команду закупок в условиях кадрового дефицита?

- Как изменился уровень зарплат на рынке?
- Распределенная команда. Как строить эффективную работу с удаленными и релоцированными специалистами?
- Как привлекать людей, если не лидируешь в «гонке зарплат»?
- Как быстро подобрать новых игроков, если заменить требуется 10-20% команды?
- Как и чему обучают новых закупщиков?
- Как изменились требования к команде закупок в новых условиях и как эти требования учитываются при формировании команды (численность, географии, навыки)

Светлана Лапкина, Директор по операционным закупкам, **НЛМК**

Виктория Васина, Руководитель отдела аудита поставщиков и тендерных процедур, **АЛЬКОР И КО (Л'ЭТУАЛЬ)**

Иван Гущин, Руководитель департамента закупок МТР, **АИМ МЕНЕДЖМЕНТ (СУЭК, ЕВРОХИМ, СГК, НТК)**

Валентина Черных, Руководитель практики подбора, **СИБУР**

Александра Байе, менеджер по работе с ключевыми клиентами, **HEADHUNTER**

15:20 — 15:40 КЕЙС. Работа с локальными поставщиками: как помочь им снизить затраты и повысить качество?

Спикер: **Сергей Абрамов**, Директор по закупкам, **SN GOLD MINING**

15:40 — 16:00 КЕЙС. Работа с локальным рынком: как найти СВОЕГО поставщика.

Спикер: **Мария Коваленко**, Директор по снабжению, **МЕТАЛЛОИНВЕСТ**

16:00 — 16:20 КЕЙС. Как оптимизировать затраты на логистику в условиях новых санкций. К чему готовиться в 2023?

Спикер: Валерий Поляков, Руководитель логистических закупок в СНГ, **DANONE РОССИЯ**

16:20 - 16:40 Перерыв на кофе

**16:40 - 18:00 СЕССИЯ 2. ТАЙНЫЙ СОВЕТ ЗАКУПЩИКОВ:
МОЗГОВОЙ ШТУРМ ДЛЯ РЕШЕНИЯ САМЫХ СЛОЖНЫХ ЗАДАЧ**
Вы сами выбираете группу, к работе которой хотите присоединиться

Ориентиры для мозгового штурма

Сорсинг в дружественных странах. Как и где эффективно искать новых поставщиков по ключевым категориям закупок.

Итоги поиска аналогов: что удалось заместить, а что нет. Как решаются вопросы с отсутствующими позициями?

Китай в фокусе внимания. Как сделать сотрудничество максимально предсказуемым и оптимизировать логистику?

Таможенные барьеры. Как решать вопросы с прохождением через границу «неудобных» товаров?

Представительства российских компаний за рубежом, какие страны показали наибольшую эффективность? Какой формат представительства выбрать?

18:00 Расселение по номерам

18:30 ВЕЧЕРНИЙ ПРИЕМ: продолжайте общение с коллегами в теплой атмосфере летнего Подмоскovie
ЧТО НАША ЖИЗНЬ? Кубок «Что? Где? Когда?» среди закупщиков
Ужин на свежем воздухе – действует система ВСЕ ВКЛЮЧЕНО

ВТОРОЙ ДЕНЬ: 2 июня

9:00 — 11:00 Завтрак, свободное время

11:00 — 11:20 КЕЙС. Повышение эффективности функции закупок с помощью системы управления клиентскими запросами

- Система управления клиентскими запросами
- Повышение уровня сервиса для внутренних клиентов

Руководитель проекта Жанна Борисова, тел: +7(903) 145 47 83,
электронный адрес: Z.Borisova@trinity-events.ru

Организатор не несет ответственности за изменение состава докладчиков и времени их выступления, произошедшие по независящим от организатора причинам

- Оцифровка трудозатрат на внутренние коммуникации
- Управление SLA сервисной функции

Спикер: Александр Греско, Руководитель управления сопровождение закупок,
СЕВЕРСТАЛЬ – ЦЕС

11:20 - 13:10 СЕССИЯ 3. РАЗВИТИЕ ИТ-СИСТЕМ В ЗАКУПКАХ: КУДА ДУЕТ ВЕТЕР АВТОМАТИЗАЦИИ, И ЧТО ОН ПРИНЕСЕТ?

11:20 — 11:40 ДОКЛАД: Маркетплейс для бизнеса. Корпоративные закупки расходных материалов в три клика.

Анна Пирогова, Руководитель по внедрению, **INDUSTRIAL.MARKET**

Евгений Шаплин, Руководитель департамента по работе с поставщиками,
INDUSTRIAL.MARKET

11:40 — 12:10 ДИСКУССИЯ. Альтернативные решения в области автоматизации для управления поставками.

- Какие решения используются в отсутствие на рынке SAP?
- Какие звенья бизнес-процессов вызывают сейчас наибольшие сложности для автоматизации? Как их преодолевают?

Участники обсуждения:

Ольга Зиганшина, Руководитель департамента развития и автоматизации закупочной деятельности, **АИМ МЕНЕДЖМЕНТ (СУЭК, ЕВРОХИМ, СГК, НТК)**

Елена Першина, Руководитель портфеля проектов, **ГАЗПРОМ НЕФТЬ**

Оксана Котова, Директор департамента закупок, **РУСАТОМ**

Елена Суховой, Генеральный директор, B2B-маркетплейс **МАКСМАРТ**

Юлия Братцева, Директор департамента планирования, управления запасами и развития МТС, **ПОЛЮС**

12:10 — 12:30 КЕЙС. Цифровая трансформация закупочного процесса как способ достижения операционной эффективности компании.

Спикеры:

Елена Суховой, Генеральный директор, B2B-маркетплейс **МАКСМАРТ**

Юлия Братцева, Директор департамента планирования, управления запасами и развития МТС, **ПОЛЮС**

12:30 — 12:50 КЕЙС. Process Mining инструмент для оптимизации бизнес-процессов. Практика внедрения в условиях ПАО «ММК»

Спикер: **Евгений Корабельников**, Управление категорийных закупок, **ММК**

12:50 — 13:10 КЕЙС. Куб затрат. Как повысить эффективность закупок.

Ирина Ежова, Руководитель аналитических проектов дирекции по снабжению, **ЕВРАЗ**

13:00 - 13:20 Перерыв на кофе

13:20 - 15:00 СЕССИЯ 4. РАБОТА В ГРУППАХ:

УЗНАВАЙТЕ ВАРИАНТЫ РЕШЕНИЙ ОТ КОЛЛЕГ И ДЕЛИТЕСЬ СВОИМ ОПЫТОМ

ГРУППА 1. Нетривиальные каналы закупок – 2023. Обмен опытом и обсуждение идей.

Ведущий: **Артем Урванцев**, Руководитель проекта по импортным поставкам, **ТМК**

ГРУППА 2. Параллельный импорт: возможности, риски и пути их снижения.

Ведущий: **Иван Гуцин**, Руководитель департамента закупок МТР, **АИМ МЕНЕДЖМЕНТ (СУЭК, ЕВРОХИМ, СГК, НТК)**

ГРУППА 3. Западный конвейер по пакетированию санкций! Ожидания 11 пакета и как работать дальше.

Ведущий: **Дмитрий Занин**, Директор по стратегическому развитию и оптимизации цепочек поставок, **INTACT**

ГРУППА 4. Развитие российских поставщиков. Как содействовать их выходу на требуемый уровень технологии, качества, сроков поставок?

Ведущий: **Валерий Поляков**, Руководитель логистических закупок в СНГ, **DANONE РОССИЯ**

ГРУППА 5. Возможности для снижения затрат в текущих условиях.

Ведущий: **Вячеслав Греков**, Руководитель направления управления категорийных закупок, **СЕВЕРСТАЛЬ**

ГРУППА 6. Азиатский фокус в закупках. Нарботки, лайфахи, нехоженные тропы.

Ведущая: **Алиса Ярох**, Директор по закупкам и ВЭД, **МУСТАНГ ТЕХНОЛОГИИ КОРМЛЕНИЯ**

15:00 — 16:00 Выселение из номеров. Обед

16:00 Трансфер Империял Парк Отель — Москва