

XV Всероссийский саммит

КОРПОРАТИВНЫЕ ЗАКУПКИ – 2023



Время смелых. В поиске прорывных решений для реорганизации закупок.

ПРОГРАММА САММИТА

ПЕРВЫЙ ДЕНЬ: 26 октября

9:00 – 10:00 Регистрация участников, приветственный кофе

10:00 – 10:10 Приветственное слово организаторов и партнеров саммита

МОДЕРАТОР: ЕКАТЕРИНА ИЛЬВОВСКАЯ, Заместитель генерального директора, B2B-CENTER

10:10 – 12:20 СЕССИЯ 1: ДВА ГОДА ПОД САНКЦИЯМИ СПУСТЯ. КАК ТРАНСФОРМИРУЕТСЯ СИСТЕМА ЗАКУПОК, ЧТОБЫ СООТВЕТСТВОВАТЬ НОВЫМ ТРЕБОВАНИЯМ РЫНКА.

10:10 – 10:50 ОБМЕН МНЕНИЯМИ: Ориентиры 2024: тренды, планы, прогнозы.

- Текущие тренды в закупках, на чем основной фокус?
- Какие риски ожидают в 2024 году.
- За счет чего компании планируют снизить затраты закупочного процесса?
- Как изменилась стратегия управления запасами?
- Как компании планируют модернизировать внутренние процессы в закупках в будущем году?

РУСЛАН ХАЛЬФИН, Директор по закупкам и логистике, Т ПЛЮС

АЛЕКСЕЙ ЛУНЕВ, Директор департамента закупок услуг и сопутствующих материалов

МЕТАЛЛОИНВЕСТ

ЮРИЙ НАУМОВ, Директор по закупкам, ОКТО УГОЛЬ

АЛИСА ЯРОХ, Операционный директор, МУСТАНГ ТЕХНОЛОГИИ КОРМЛЕНИЯ

АННА РЖЕШЕВСКАЯ, Директор по закупкам и логистике, SNK-S

10:50 – 11:10 КЕЙС: Цифровизация закупочных процессов при построении эффективной экосистемы закупки и логистики.

РУСЛАН ХАЛЬФИН, Директор по закупкам и логистике, Т ПЛЮС

Курирует проект: Жанна Борисова, тел: +7 903 145-47-83, e-mail: Z.Borisova@rosconf.ru

Организатор не несет ответственности за изменение состава докладчиков и времени их выступления, произошедшие по независящим от организатора причинам

11:10 – 11:30 КЕЙС: Диверсификация закупок или поиск новых поставщиков: как трансформировать бизнес-процессы в условиях ограничений и появления вторичных санкций?

СЕРГЕЙ АБРАМОВ, Директор по закупкам, SN GOLD MINING

11:30 – 11:50 КЕЙС: Нестандартные закупочные инструменты: практика использования в Металлоинвест.

**АЛЕКСЕЙ ЛУНЕВ, Директор департамента закупок услуг и сопутствующих материалов
МЕТАЛЛОИНВЕСТ**

11:50 – 12:10 КЕЙС: Лучшие практики управления поставщиками: опыт СЛК Цемент.

АНДРЕЙ БОЙКО, Коммерческий директор B2B-CENTER

АННА УСТЮГОВА, Менеджер по централизованным закупкам, СЛК ЦЕМЕНТ

12:10 – 12:30 Перерыв на кофе

12:30 – 12:50 КЕЙС: Трансформация тендерной процедуры по закупкам услуг.

ЮЛИЯ БЕЛОВА, Начальник службы операционного контроля, FIX PRICE

12:50 – 13:10 КЕЙС: Управление запасами в больших компаниях: простые секреты диагностики узких мест.

НАТАЛЬЯ СУНЦОВА, Директор по закупкам, ПЕРВАЯ ГРУЗОВАЯ КОМПАНИЯ

13:10 – 13:20 Сессия вопросов и ответов

**13:20 – 17:30 СЕССИЯ 2: «УТРОМ ДЕНЬГИ – ВЕЧЕРОМ СТУЛЬЯ»: КАК МЕНЯЕТСЯ СТРАТЕГИЯ
ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ПОСТАВЩИКАМИ В ОБНОВЛЕННОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ РЕАЛЬНОСТИ?**

13:20 – 13:40 КЕЙС: Какие существуют инструменты оценки надежности поставщиков?

ПОЛИНА ПОСПЕЛОВА, Руководитель отдела не прямых закупок, ИЛЬ ДЕ БОТЭ

13:40 – 14:00 КЕЙС: Построение современной системы взаимодействия с поставщиками в новых реалиях.

ЮРИЙ ДОМОРАЦКИЙ, Руководитель направления Дирекции по работе с поставщиками и органами власти, ИНТЕР РАО

14:00 – 14:20 КЕЙС: Развитие стратегического партнерства с локальными поставщиками: контроль качества, дорожная карта развития поставщиков, управление рисками.

АЛИСА ЯРОХ, Операционный директор, МУСТАНГ ТЕХНОЛОГИИ КОРМЛЕНИЯ

14:20 – 15:20 Обед. Время деловых встреч

15:20 – 15:40 КЕЙС: Претензионная работа с поставщиками: как построить взаимодействие, чтобы эффективно управлять качеством товаров?

Курирует проект: Жанна Борисова, тел: +7 903 145-47-83, e-mail: Z.Borisova@rosconf.ru

Организатор не несет ответственности за изменение состава докладчиков и времени их выступления, произошедшие по независящим от организатора причинам

ДАРЬЯ ГАЛИЦКАЯ, Indirect Materials, DODO BRANDS

15:40 – 16:00 КЕЙС: Редкие экземпляры. Опыт организации процесса импортозамещения специализированного оборудования.

ГАЛИНА НИКОНОВА, Руководитель департамента закупок, АЛЕКСАНДР ТОЛСТОВ, Специалист отдела закупок, ЛАССЕЛБЕРГЕР

16:00 – 16:20 КЕЙС: Адаптация команды закупок и категорийного управления закупками в условиях санкционного давления.

ВАСИЛИНА СУСЛОВА, Директор по закупкам и устойчивому развитию, АВ INBEV EFES

16:20 – 16:40 КЕЙС: Мотивация персонала отдела закупок в условиях конкурентного рынка труда.
ИНЕССА МАЛЮГИНА, Заместитель директора по снабжению и логистике, ЗАВОД ГОРЭЛТЕХ

16:40 – 17:20 ОБМЕН МНЕНИЯМИ: Кадры решают все. Как преодолеть дефицит квалифицированных сотрудников в закупках?

- Что происходит на рынке труда? Основные вызовы и тенденции.
- Где искать квалифицированных специалистов по снабжению в регионах?
- Какие инструменты нематериальной мотивации эффективны в условиях конкурентного рынка труда.
- Примеры развития команды для обеспечения эффективности закупочного подразделения. Какие форматы обучения наиболее результативны для развития новых компетенций у закупщиков?
- Как бороться с выгоранием сотрудников отделов закупок?

ЕВГЕНИЙ ДАЦКО, Директор по закупкам, УРАЛХИМ

НАТАЛИЯ ШАШКИНА, Директор по закупкам, ТЕХНОНИКОЛЬ

СТАНИСЛАВ ПОГОДАЕВ, Управляющий директор по закупкам, SEGEZHA GROUP

КСЕНИЯ ДЕМИДОВА, Руководитель проектного офиса закупок, СЕВЕРСТАЛЬ

ВЛАДИМИР КОРЧЕНЕНКОВ, Начальник управления закупок, ЗАРУБЕЖНЕФТЬ

АЛЕКСАНДРА БАЙЕ, Эксперт по рынку труда, HEADHUNTER

17:20 – 18:00 Перерыв на кофе. Розыгрыш призов. Экскурсия «История и современность гостиницы Хилтон Ленинградская».

18:00 ВЕЧЕРНИЙ ПРИЕМ. ОБЪЯВЛЕНИЕ ПОБЕДИТЕЛЕЙ И ЦЕРЕМОНИЯ НАГРАЖДЕНИЯ ПРЕМИИ «ЛИДЕР КОНКУРЕНТНЫХ ЗАКУПОК»

«Лидер конкурентных закупок» — это профессиональный конкурс, выявляющий компании, которые достигли значимых успехов в закупочной деятельности.

ВТОРОЙ ДЕНЬ: 27 октября

9:30 – 10:00 Утренний кофе

Курирует проект: Жанна Борисова, тел: +7 903 145-47-83, e-mail: Z.Borisova@rosconf.ru

Организатор не несет ответственности за изменение состава докладчиков и времени их выступления, произошедшие по независящим от организатора причинам

МОДЕРАТОР: ИННА НАЗАРОВА, Независимый эксперт

10:00 – 10:20 ОФФТОП: Эволюция организации и управления закупками после вступления России в ВТО: что изменилось в снабжении за 12 лет? Искусственный интеллект, управление персоналом, риск менеджмент.

ДМИТРИЙ МАКАРОВ, Начальник отдела снабжения и закупок, КОМОС ГРУПП

10:20 – 13:50 СЕССИЯ 3: DIGITAL ТРАНСФОРМАЦИЯ СФЕРЫ ЗАКУПОК - КАК ИЗБЕЖАТЬ ВСТРЕЧИ С ЦИФРОВЫМ ЛЕВИАФАНOM?

10:20 – 10:40 КЕЙС: Опыт цифровизации закупок и снабжения ГК Самолет.

ДМИТРИЙ ГВОЗДАННЫЙ, Руководитель цифровых проектов закупок, ГК САМОЛЕТ

10:40 – 11:00 КЕЙСЫ И ВЫВОДЫ: 6 лет опыта в цифровизации закупок от ЭТМ. Делимся инсайтами из практики наших клиентов.

ГРИГОРИЙ ДУГИН, Заместитель директора по продажам, ЭТМ

11:00 – 11:20 КЕЙС: Как грамотно смоделировать процесс автоматизации в условиях ухода крупных IT-вендоров?

ИВАН БАРАНОВ, Директор дирекции развития и автоматизации снабжения SEGEZHA GROUP

11:20 – 11:50 ОБМЕН МНЕНИЯМИ: Цифровая реальность закупок: какие инструменты работают здесь и сейчас?

- Как происходит реальное импортозамещение в автоматизации закупок? На какие программные продукты переходят компании, а где переход пока невозможен? Чего не хватает в локальных продуктах по автоматизации закупок и как решается эта проблема?
- Реальные сроки проведения автоматизации в текущих условиях?
- Как трансформируются маркетплейсы к концу года? Перспективы развития, новые опции.
- Искусственный интеллект и чат-боты, как их применяют в закупках, эффективность использования с позиции затраченных ресурсы / результат?
- Как не стоит проводить автоматизацию и почему (3 основных пункта)?

ЮЛИЯ МАКЛАКОВА, Руководитель направления закупки услуг, СЕВЕРСТАЛЬ

ИВАН БАРАНОВ, Директор дирекции развития и автоматизации снабжения SEGEZHA GROUP

ДМИТРИЙ ГВОЗДАННЫЙ, Руководитель цифровых проектов закупок, ГК САМОЛЕТ

11:50 – 12:10 Перерыв на кофе

12:10 – 12:30 КЕЙС: Развитие длинной схемы закупок услуг: автоматизация процесса выбора победителя по индексам в SRM.

ЮЛИЯ МАКЛАКОВА, Руководитель направления закупки услуг, СЕВЕРСТАЛЬ

12:30 – 12:50 КЕЙС: Снижение трудозатрат на управление заключенными договорами услуг. Опыт

Курирует проект: Жанна Борисова, тел: +7 903 145-47-83, e-mail: Z.Borisova@rosconf.ru

Организатор не несет ответственности за изменение состава докладчиков и времени их выступления, произошедшие по независящим от организатора причинам

Газпром нефть.

АНАТОЛИЙ ТКАЧЕНКО, Руководитель проектов, ГАЗПРОМ НЕФТЬ

12:50 – 13:10 КЕЙС: Управление процессами при подготовке закупок.

ПАВЕЛ ШИШОВ, Руководитель направления департамента закупок и финконтроля, БФТ-ХОЛДИНГ

13:10 – 13:30 КЕЙС: Сквозной автоматизированный процесс некоммерческих закупок от возникновения потребности до оплаты.

ТАТЬЯНА МАРИНЧЕВА, Руководитель управления проектов интеграции и автоматизации документооборота, ПЯТЁРОЧКА

ОКСАНА ТИТОВА, Руководитель отдела организации закупок, ПЯТЁРОЧКА

13:30 – 13:50 ДОКЛАД: Автоматизация процесса закупок: повышаем качество сквозных бизнес-процессов.

АЛЕКСАНДР ГРЕСЬКО, Руководитель сервисного центра, СЕВЕРСТАЛЬ – ЦЕС

13:50 – 14:30 Обед. Время деловых встреч

**14:30 - 15:50 ТАЙНЫЙ СОВЕТ ЗАКУПЩИКОВ:
МОЗГОВОЙ ШТУРМ ДЛЯ РЕШЕНИЯ САМЫХ СЛОЖНЫХ ЗАДАЧ
Вы сами выбираете группу, к работе которой хотите присоединиться**

Ориентиры для мозгового штурма:

Итоги поиска аналогов: страны, риски, логистика, проверка поставщиков. Как решаются вопросы с отсутствующими позициями?

Китай, Индия, Иран: опыт работы на других территориях, логистики, нюансы взаимодействия.

Проблемы цифровизации: какие инструменты есть в распоряжении закупщиков?

Параллельный импорт: возможности, риски и пути их снижения.

Что делать, если завтра «упадет небо»: как выглядит сегодня эффективное управление рисками в закупках?

ВЕДУЩИЙ: АЛЕКСЕЙ МИХАЙЛОВ, Фасилитатор, MOZLAB

15:50 – 16:10 Перерыв на кофе

16:10 – 18:00 СЕССИЯ 4: ГЕОГРАФИЯ ПОСТАВОК – 2023-2024. ОБСУЖДАЕМ ИЗМЕНЕНИЯ И ВОЗМОЖНОСТИ РАБОТЫ С ПОСТАВЩИКАМИ ИЗ ДРУЖЕСТВЕННЫХ И САНКЦИОННЫХ СТРАН.

16:10 – 16:30 ЭКСПЕРТНЫЙ ОБЗОР: Трансграничная оплата в условиях санкций. Как безопасно проводить международные расчеты? Действующие схемы, запасные варианты, решение проблем.

ВЛАДИСЛАВ ДОНЧЕНКО, Заместитель председателя правового комитета АССОЦИАЦИЯ ЭКСПОРТЕРОВ И ИМПОРТЕРОВ

16:30 – 16:50 КЕЙС: Азиатский фокус в закупках.

- Специфика поиска и проверки азиатских контрагентов;
- Минимизация рисков, связанных с неисполнением обязательств поставщиками.

Курирует проект: Жанна Борисова, тел: +7 903 145-47-83, e-mail: Z.Borisova@rosconf.ru

Организатор не несет ответственности за изменение состава докладчиков и времени их выступления, произошедшие по независящим от организатора причинам

НАТАЛИЯ ШАШКИНА, Директор по закупкам, ТЕХНОНИКОЛЬ

16:50 – 17:20 ОБМЕН МНЕНИЯМИ: Глобальные контракты и международная логистика: как обойти ограничения и минимизировать риски?

- Как меняются цепочки поставок сегодня? Что ждать в 2024 году?
- За счет чего можно сократить сроки поставок и снизить издержки?
- Как найти надежного зарубежного поставщика, не выезжая в страну?
- Гарантийное обслуживание иностранного оборудования, какие доступны решения?
- Рынок «помогаторов»: логистические операторы, посредники, агрегаторы. С кем работают компании, как оценивают результаты взаимодействия/риски?
- Представительства в других странах: где возможно? преимущества, риски, целесообразность.
- Какие новые сложности ожидать при работе с европейскими и не только, поставщиками?

АНДРЕЙ МИХАЙЛЕВ, Исполнительный директор, ГПБ КОМПЛЕКТ

ЮЛИЯ СОТНИКОВА, Руководитель отдела закупок, ФЕРРЕРО

КОНСТАНТИН ГРИНЕВИЧ, Управляющий партнер, ГЛОГОС ПРОЕКТ

СЕРГЕЙ КОЛЕСНИЧЕНКО, Генеральный директор, АМВЕХ

17:20 – 17:40 ДОКЛАД: Юридические аспекты работы с контрагентами из дружественных и санкционных стран.

АНТОНИНА ЗВЯГИНА, Начальник управления закупок, АТОМЭНЕРГОМАШ

17:40 – 18:00 ДОКЛАД: Сравнительная экономика Северного и Южного пути. Плыть или не плыть?

КОНСТАНТИН ГРИНЕВИЧ, Управляющий партнер, ГЛОГОС ПРОЕКТ

18:00 Завершение саммита