



Проект программы  
(Список спикеров формируется)

## РОЛЬ ЗАКУПОК В БИЗНЕСЕ: НОВЫЕ СПОСОБЫ УВЕЛИЧИТЬ ОТДАЧУ

### День 0

(Для тех, кто заезжает в отель 30 мая)

16:00 Трансфер Москва – Империял Парк Отель

18:30 Ужин, неформальное общение

### День 1

31 мая

9:30 Трансфер Москва – Империял Парк Отель

10:00 — 11:00 Регистрация участников, приветственный кофе

**СЕССИЯ 1 ЦИФРОВЫЕ ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЗАКУПОК: КАК НАСТРОИТЬ ПРОЦЕССЫ ПРИ ПОМОЩИ ИНСТРУМЕНТОВ АВТОМАТИЗАЦИИ И АНАЛИТИКИ**

**ДИСКУССИЯ:** Сверим цифры. Насколько продвинулись ведущие компании, внедряя digital-технологии в закупках?

- Что удалось успешно автоматизировать, а где остаются вопросы?
- Опыт открытий и разочарований. Какие программные продукты показали свою эффективность, какие есть негативные аспекты при использовании той или иной системы?
- Кто и как использует или планирует использовать блокчейн и смарт контракты?
- Искусственный интеллект, Big data и прогнозирование в работе отдела закупок, как это работает на практике?
- Какие облачные решения и перспективные приложения доступны на рынке и доказали свою эффективность?
- Есть ли альтернативы дорогим решениям для автоматизации закупок?
- Какие проблемные зоны выявили компании, внедряющие цифровые инновации? Как удается их преодолеть?

Участники обсуждения:

Андрей Бойко, Коммерческий директор, **B2B-CENTER**

Евгений Селезнев, Старший управляющий директор дирекции закупок, **ВНЕШЭКОНОМБАНК**

Виктор Симоненко, Руководитель направления электронных закупок, **РОССЕТИ**

Наталья Дёмина, Начальник отдела контрактной поддержки блока по закупкам, **МГТС**

Юлия Згуровец, Заместитель начальника департамента логистики и МТО, **МРСК УРАЛА**

Руководитель проекта Жанна Борисова, тел: +7(903) 145 47 83, e-mail: z.borisova@infor-media.ru  
Организатор не несет ответственности за изменение состава докладчиков и времени их выступления, произошедшие по независящим от организатора причинам

Валерий Шоржин, Член Правления, вице-президент по закупкам и административным вопросам, **МТС**

**КЕЙС:** Победить бумажного тигра. Практика перехода на электронный документооборот с контрагентами при осуществлении договоров поставки.

Спикер:

Искрен Цеков, Директор по закупкам и логистике, **СИМЕНС ТРАНСФОРМАТОРЫ**

**КЕЙС:** Agile в закупках: за и против. Применение современного подхода в закупках на примере реальных проектов

Спикер:

Наталья ВОЛЕЙНИК, Начальник управления по организации и контролю работы с поставщиками, **РЕНЕССАНС КРЕДИТ**

**13:00 — 14:00 Обед**

**14:00 – 14:30 Расселение по номерам**

## **СЕССИЯ 2 РЕСУРСЫ ДЛЯ УЛУЧШЕНИЯ. КАКИЕ ПОДХОДЫ И ИНСТРУМЕНТЫ ПОЗВОЛЯЮТ СИСТЕМНО ПОВЫШАТЬ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОЦЕССА ЗАКУПОК?**

**КЕЙС:** Управление изменениями в Компании при внедрении категорийного менеджмента

Спикер:

Родион Ступин, Директор департамента управления системой снабжения, **МЕДСИ**

**ДИСКУССИЯ:** Можно сделать лучше. Какие аспекты закупок можно оптимизировать без потери эффективности функции?

- Как упростить согласование и принятие решений в закупочном цикле без негативного влияния на результат?
- Оптимизация договорной работы: как учесть все юридические аспекты и при этом минимизировать временные затраты на согласование.
- Управление малоценными закупками: как сократить контроль над нерентабельными операциями и избежать риска злоупотреблений?
- Передача закупок на аутсорсинг: какой функционал можно передать подрядчику, не рискуя снижением качества?
- Примеры из практики: пути оптимизации работы с точки зрения кросс-функциональной коммуникации

Участники обсуждения:

Родион Ступин, Директор департамента управления системой снабжения, **МЕДСИ**

Инна Назарова, Директор по закупкам, **ТАКЕДА ФАРМАСЬЮТИКАЛС**

Виктор Бояркин, Директор по закупкам, **АЛЬФА-БАНК**

Анатолий Хебнев, Вице-президент по снабжению, **НОВОЛИПЕЦКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ**

Александр Сафонов, Директор департамента по развитию бизнеса, **AMERICAN EXPRESS**

Грач Качеянц, Директор по закупкам, **ЕВРОЦЕМЕНТ ГРУП**

**КЕЙС:** История одной закупки: бизнес кейс о взаимодействии закупок и страхового брокера и почему брокер закупкам друг, а не волк.

Спикер:

Сергей Худяков – Генеральный директор, **MAINS**

**КЕЙС:** Инновационные проекты в снабжении НЛМК

Спикеры:

Анатолий Хебнев, Вице-президент по снабжению, **НОВОЛИПЕЦКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ**

Павел Сверчков, Директор по развитию, **НОВОЛИПЕЦКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ**

**16:00 — 16:30 Перерыв на кофе и неформальное общение**

**КЕЙС:** В центре прибыли. Как функция закупок обеспечивает создание дополнительной ценности для конечного потребителя и повышает эффективность бизнеса.

Спикер:

Андрей Зырянов, Директор по развитию сети поставщиков, **МАКДОНАЛДС**

**ДЕЛОВАЯ ИКРА\*:** Цены – стоп! Как грамотно противодействовать повышению стоимости со стороны поставщика.

Поставщик озвучил предстоящее повышение цены. Какова должна быть первая реакция? Как быстро спланировать последовательность действий? Какие техники и приемы можно применить для нейтрализации повышения?

*\*Идеи – это капиталы, которые приносят выгоду лишь в руках таланта!*

*Предлагаем взаимовыгодный обмен - с вас идеи, с нас икра и шампанское.*

*Дерзайте, вы – талантливы!*

Ведущий:

Сергей Дубовик, Бизнес-тренер

**18:00 — 19:00 Кофе, неформальное общение, свободное время**

**19:00 ВЕЧЕРНИЙ ПРИЕМ** в теплой атмосфере майского Подмосковья:

- **ЛУЧШИЕ ИЗ ЛУЧШИХ!** Объявление результатов и награждение участников рейтинга «ТОП—50 директоров по закупкам»

- **ЧТО НАША ЖИЗНЬ?** Кубок «Что? Где? Когда?» РАУНД 2

- **ПРИЗЫ** самым активным участникам

- Барбекю, винный сет – действует система **ВСЕ ВКЛЮЧЕНО**

**День 2**

**1 июня**

**9:00 — 11:00 Завтрак, свободное время, сдача номеров**

**СЕССИЯ 4: СИНЕРГИЯ ОТНОШЕНИЙ: КАК НАЛАДИТЬ ГЛУБОКОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПОСТАВЩИКАМИ**

**КЕЙС:** Связанные одной цепью, или поставщик моего поставщика. Опыт координации и управления полной цепочкой создания продукта.

Спикер:

Дмитрий Каменев, Директор по закупкам, **SPLAT**

**ДИСКУССИЯ:** Естественный отбор. Какие подходы к работе с поставщиками продолжают оставаться эффективными?

- Совместные закупки: удалось ли добиться на практике реальной экономии, и оправданы ли усилия по организации взаимодействия?
- Пример из практики: реализация совместных проектов по экономии с поставщиками

Руководитель проекта Жанна Борисова, тел: +7(903) 145 47 83, e-mail: z.borisova@infor-media.ru  
Организатор не несет ответственности за изменение состава докладчиков и времени их выступления, произошедшие по независящим от организатора причинам

- Программы развития поставщиков и повышения качества: какие подходы показывают максимальную эффективность?
- Долгосрочные договоры: как сегодня выбрать оптимальный срок действия, параметры формульного ценообразования и разделить с поставщиком риски?

Участники обсуждения:

Дмитрий Басевич, Директор обеспечения производства, **СИБУР**

Дмитрий Каменев, Директор по закупкам, **SPLAT**

Дмитрий Воробьев, Руководитель отдела закупок, **DIAGEO RUSSIA**

Ирина Поворозник, Руководитель управления централизованных закупок, **СЕВЕРСТАЛЬ**

Татьяна Салех, Руководитель отдела непрямых закупок по Восточной Европе, **AVON**

Альфред Набиуллин, Заместитель директора департамента закупочной деятельности, **ОБЪЕДИНЕННАЯ АВИАСТРОИТЕЛЬНАЯ КОРПОРАЦИЯ**

**КЕЙС:** Тонкие категории. Подходы к реализации категорийного управления в закупках

Спикер:

Антон Бурдин, Руководитель направления закупок оборудования и материалов, **СИБУР**

**КЕЙС:** Вместе против монополистов: креативные решения в борьбе против монополии, реализуемые совместно с поставщиками и бизнес- конкурентами.

Спикер:

Татьяна Салех, Руководитель отдела непрямых закупок по Восточной Европе, **AVON**

**КЕЙС:** Закупки в системе управления стоимостью предприятия.

Альфред Набиуллин, Заместитель директора департамента закупочной деятельности, **ОБЪЕДИНЕННАЯ АВИАСТРОИТЕЛЬНАЯ КОРПОРАЦИЯ**

**КЕЙС:** Драйвер изменений. Влияние закупок на развитие смежных бизнес-процессов в компании.

Спикер:

Ирина Поворозник, Руководитель управления централизованных закупок, **СЕВЕРСТАЛЬ**

**КЕЙС:** Выигрыш для всех. Опыт глубокого взаимодействия с поставщиком и реализация совместных проектов по обеспечению экономии.

Спикер:

Андрей Дмитриев, Директор по закупкам, **MAGNA AUTOMOTIVE RUS**

**13:30 — 14:30 Обед**

### **СЕССИЯ 3: СБОРНАЯ ЧЕМПИОНОВ: КАК МОТИВИРОВАТЬ И ОЦЕНИВАТЬ ОТДЕЛ ЗАКУПОК?**

**BRAINSTORMING:** 20 идей для создания закупочной dream-team.

Ориентиры для мозгового штурма:

- Роль функции и директора по закупкам в компании?
- Какова оптимальная структура закупочного подразделения, какой функционал должен быть у закупщика для максимально эффективной работы? Какова тенденция по структуре и численности, увеличивается или сворачивается количество персонала?
- Как выстроить идеальную мотивацию сотрудников отдела закупок?
- Как создать команду мечты и повысить вовлеченность сотрудников?
- Какие применяются критерии оценки эффективности работы отдела закупок?

*Интенсивный мозговой штурм, в котором участники конференции и эксперты совместно вырабатывают решения важных вопросов. Вы не просто слушаете спикеров: вы активно*

*обсуждаете с коллегами идеи, делитесь опытом и решаете задачи, стоящие перед вашей компанией.*

#### **ОБЩЕЕ ОБСУЖДЕНИЕ: KPI BENCHMARKING**

*Вы сможете сравнить KPI своего департамента с закупочными подразделениями других компаний. Мы соберем и проанализируем данные, а затем обсудим полученные результаты.*

Что сравним:

- Отношение бюджета закупок к общему бюджету компании, динамику изменения этого отношения за последний год.
- Показатели экономии от бюджета и от цен прошедшего года.
- Процент своевременно проведенных закупок.
- Объемы отсроченных платежей.
- Показатели своевременности поставок.

Ведущий:

Владислав Утенин, Генеральный директор компании «Эффективные технологии управления». Автор книги «БИЗНЕС ЗАМЕДЛЕННОГО ДЕЙСТВИЯ или практические решения для повышения эффективности организации»

**16:00 Окончание саммита**

**16:30 Трансфер Империял Парк Отель — Москва**