



Проект программы  
(Список спикеров формируется)

## РОЛЬ ЗАКУПОК В БИЗНЕСЕ: НОВЫЕ СПОСОБЫ УВЕЛИЧИТЬ ОТДАЧУ

### День 0

(Для тех, кто заезжает в отель 30 мая)

16:00 Трансфер Москва – Империял Парк Отель

18:00 – 19:00 Ужин, неформальное общение

### День 1

31 мая

9:30 Трансфер Москва – Империял Парк Отель

10:00 — 10:30 Регистрация участников, приветственный кофе

### СЕССИЯ 1 ЦИФРОВЫЕ ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЗАКУПОК: КАК НАСТРОИТЬ ПРОЦЕССЫ ПРИ ПОМОЩИ ИНСТРУМЕНТОВ АВТОМАТИЗАЦИИ И АНАЛИТИКИ

**ДИСКУССИЯ:** Сверим цифры. Насколько продвинулись ведущие компании, внедряя digital-технологии в закупках?

- Что удалось успешно автоматизировать, а где остаются вопросы?
- Какие проблемные зоны выявили компании, внедряющие цифровые инновации? Как удастся их преодолеть?
- Кто и как использует или планирует использовать блокчейн и смарт контракты?
- Искусственный интеллект, Big data и прогнозирование в работе отдела закупок, как это работает на практике?
- Реально ли создание открытого «агрегатора поставщиков» (по аналогии с Трипадвайзер). Готовы ли компании делиться данными и аналитикой с рынком?

Участники обсуждения:

Сергей Романов, Руководителя отдела закупок, **АСТРАЗЕНЕКА**

Евгений Селезнев, Старший управляющий директор дирекции закупок, **ВНЕШЭКОНОМБАНК**

**КЕЙС:** Автоматический результат. Опыт максимального приближения к сквозной автоматизации процессов в закупках от компании N.

**КЕЙС:** И все-таки он работает! Первые результаты внедрения блокчейн-технологий в процесс закупок.

**КЕЙС:** Победить бумажного тигра. Практика перехода на электронный документооборот с контрагентами при осуществлении договоров поставки.

**ДИСКУССИЯ:** Как выбрать эффективные решения автоматизации для управления закупками, и реально ли интегрировать их в единую систему?

- Опыт открытий и разочарований. Какие программные продукты показали свою эффективность, какие есть негативные аспекты при использовании той или иной системы?
- Какие облачные решения и перспективные ИТ приложения доступны на рынке и доказали свою эффективность?
- Есть ли альтернативы дорогим решениям для автоматизации закупок?
- ERP, CRM и другие программные продукты: как интегрировать в единую систему различные решения для автоматизации бизнес-процессов?
- Как оценить отдачу от цифровых технологий?

**Приглашенные спикеры:**

Михаил Шумилишский, Директор по снабжению, **ЕВРАЗ ХОЛДИНГ**

Илья Белоновский, Старший управляющий директор - Директор центра снабжения, **СБЕРБАНК**

Алексей Буланов, Директор по закупкам, **РАЙФФАЙЗЕНБАНК**

Наталья Дорошенко, Заместитель директора департамента методологии и организации закупок, **РОСАТОМ**

Андрей Балачихин, Директор по закупкам, **РУСАГРО**

**13:00 — 13:40 Обед**

**13:40 – 14:00 Расселение по номерам**

## **СЕССИЯ 2 РЕСУРСЫ ДЛЯ УЛУЧШЕНИЯ. КАКИЕ ПОДХОДЫ И ИНСТРУМЕНТЫ ПОЗВОЛЯЮТ СИСТЕМНО ПОВЫШАТЬ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОЦЕССА ЗАКУПОК?**

**ДИСКУССИЯ:** Можно сделать лучше. Какие аспекты закупок можно оптимизировать без потери эффективности функции?

- Как упростить согласование и принятие решений в закупочном цикле без негативного влияния на результат?
- Оптимизация договорной работы: как учесть все юридические аспекты и при этом минимизировать временные затраты на согласование.
- Управление малоценными закупками: как сократить контроль над нерентабельными операциями и избежать риска злоупотреблений?
- Передача закупок на аутсорсинг: какой функционал можно передать подрядчику, не рискуя снижением качества?
- Примеры из практики: пути оптимизации работы с точки зрения кросс-функциональной коммуникации

**КЕЙС:** Драйвер изменений. Влияние закупок на развитие смежных бизнес-процессов в компании. На примере решения проблемы техобслуживания и ремонта оборудования.

Спикер:

Ирина Поворозник, Руководитель управления централизованных закупок, **СЕВЕРСТАЛЬ**

**ТОП 3 лучших спикеров 2016 г.**

**КЕЙС:** В центре прибыли. Централизация закупок и консолидация объемов как инструмент повышения рентабельности закупок.

**16:00 — 16:30 Перерыв на кофе и неформальное общение**

**КЕЙС:** Тонкие категории: управление изменениями в Компании при внедрении категорийного менеджмента.

Спикер:

Родион Ступин, Директор департамента управления системой снабжения, **МЕДСИ**

**КЕЙС:** Здесь куется прибыль. Как функция закупок обеспечивает создание дополнительной ценности для конечного потребителя.

Приглашенные спикеры:

Александр Конорев, Директор дирекции по закупкам **ТУПОЛЕВ**

Алексей Скоробогатов, Директор по закупкам, **ЧЕРКИЗОВО**

Рустам Шамсутдинов, Заместитель генерального директора по закупкам **КАМАЗ**

Евгений Ротман, Директор по закупкам, **УАЗ**

Александр Циулев, Директор по закупкам, **ОБЪЕДИНЕННАЯ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ**

### **СЕССИЯ 3: СБОРНАЯ ЧЕМПИОНОВ: КАК МОТИВИРОВАТЬ И ОЦЕНИВАТЬ ОТДЕЛ ЗАКУПОК?**

**BRAINSTORMING:** 20 идей для создания закупочной dream-team.

Ориентиры для мозгового штурма:

- Роль функции и директора по закупкам в компании?
- Какова оптимальная структура закупочного подразделения, какой функционал должен быть у закупщика для максимально эффективной работы? Какова тенденция по структуре и численности, увеличивается или сворачивается количество персонала?
- Как выстроить идеальную мотивацию сотрудников отдела закупок?
- Как создать команду мечты и повысить вовлеченность сотрудников?
- Какие применяются критерии оценки эффективности работы отдела закупок?

*Интенсивный мозговой штурм, в котором участники конференции и эксперты совместно выработывают решения важных вопросов. Вы не просто слушаете спикеров: вы активно обсуждаете с коллегами идеи, делитесь опытом и решаете задачи, стоящие перед вашей компанией.*

### **ОБЩЕЕ ОБСУЖДЕНИЕ: KPI BENCHMARKING**

*Вы сможете сравнить KPI своего департамента с закупочными подразделениями других компаний. Мы соберем и проанализируем данные, а затем обсудим полученные результаты.*

Что сравним:

- Отношение бюджета закупок к общему бюджету компании, динамику изменения этого отношения за последний год.
- Показатели экономии от бюджета и от цен прошедшего года.
- Процент своевременно проведенных закупок.
- Объемы отсроченных платежей.
- Показатели своевременности поставок.

**18:00 — 19:00 Кофе, неформальное общение, свободное время**

**19:00 ВЕЧЕРНИЙ ПРИЕМ** в теплой атмосфере майского Подмосковья:

- **ЛУЧШИЕ ИЗ ЛУЧШИХ!** Объявление результатов и награждение участников рейтинга «ТОП—50 директоров по закупкам»

- **ЧТО НАША ЖИЗНЬ?** Кубок «Что? Где? Когда?» РАУНД 2

- **ПРИЗЫ** самым активным участникам

- **Барбекю, винный сет – действует система ВСЕ ВКЛЮЧЕНО**

Руководитель проекта Жанна Борисова, тел: +7(903) 145 47 83, e-mail: z.borisova@infor-media.ru  
Организатор не несет ответственности за изменение состава докладчиков и времени их выступления, произошедшие по независящим от организатора причинам

**- ВЕЧЕРНИЙ КЛУБ МЕЧТАТЕЛЕЙ: мы приглашаем вас немного помечтать о том, каким будет закупочное подразделение через 10 лет и принять участие в видеообращении к будущему поколению. Успейте попасть в историю и дать свои прогнозы о будущем закупок в России и мире. Озвучьте свои рекомендации поколению закупщиков 2028 года**

**День 2  
1 июня**

**9:00 — 11:00 Завтрак, свободное время, сдача номеров**

#### **СЕССИЯ 4: СИНЕРГИЯ ОТНОШЕНИЙ: КАК НАЛАДИТЬ ГЛУБОКОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПОСТАВЩИКАМИ**

**КЕЙС:** Связанные одной цепью, или поставщик моего поставщика. Опыт координации и управления полной цепочкой создания продукта.

Спикер:

Дмитрий Каменев, Директор по закупкам, **SPLAT**

**ДИСКУССИЯ:** Естественный отбор. Какие подходы к работе с поставщиками продолжают оставаться эффективными?

- Совместные закупки: удалось ли добиться на практике реальной экономии, и оправданы ли усилия по организации взаимодействия?
- Пример из практики: реализация совместных проектов по экономии с поставщиками
- Программы развития поставщиков и повышения качества: какие подходы показывают максимальную эффективность?
- Долгосрочные договоры: как сегодня выбрать оптимальный срок действия, параметры формульного ценообразования и разделить с поставщиком риски?

Участники обсуждения:

Андрей Зырянов, Директор по развитию сети поставщиков, **МАКДОНАЛЬДС**

**ТОП 10 Рейтинга директоров по закупкам» 2017; ТОП 3 лучших спикеров 2017**

Андрей Антипов, Руководитель корпоративных закупок, **РОБЕРТ БОШ**

**КЕЙС:** Выигрыш для всех. Опыт глубокого взаимодействия с поставщиком и реализация совместных проектов по обеспечению экономии.

Спикер:

Андрей Дмитриев, Директор по закупкам, **MAGNA AUTOMOTIVE RUS**

**ТОП 3 лучших спикеров 2016**

**КЕЙС:** Вместе против монополистов: креативные решения в борьбе против монополии, реализуемые совместно с поставщиками и бизнес- конкурентами.

Спикер:

Татьяна Салех, Руководитель отдела непрямых закупок по Восточной Европе, **AVON**

**13:00 — 14:00 Обед**

**КЕЙС:** SRM от А до Z. Как выстроить работающую систему воспитания поставщиков для тотального снижения издержек.

**КЕЙС:** Препарируем успех: опыт развития локальных поставщиков компании Ferrero:

- Идеальный кандидат: какие критерии позволяют выделить поставщика, в которого стоит вкладывать усилия?
- Какие мероприятия проводили в ходе развития?

Руководитель проекта Жанна Борисова, тел: +7(903) 145 47 83, e-mail: z.borisova@infor-media.ru

Организатор не несет ответственности за изменение состава докладчиков и времени их выступления, произошедшие по независящим от организатора причинам

- Сколько потратили времени и других организационных ресурсов?
- Экономика процесса.
- Каких результатов удалось добиться?

Спикер:

Галина Шевченко, Директор по закупкам, **FERRERO RUSSIA**

Приглашенные спикеры:

Сергей Кочетов, Руководитель департамента качества поставщиков, **АВТОВАЗ-RENAULT-NISSAN**

Филипп Ротгольц, Руководитель отдела закупок, **КАТЕРПИЛЛЕР**

Михаил Попов, Директор по закупкам, **СОСА-COLA НВС РОССИЯ**

Леонид Гришин, Директор по закупкам, **МУЛТОН**

**ДЕЛОВАЯ ИКРА\***: Цены – стоп! Как грамотно противодействовать повышению стоимости со стороны поставщика.

Поставщик озвучил предстоящее повышение цены. Какова должна быть первая реакция? Как быстро спланировать последовательность действий? Какие техники и приемы можно применить для нейтрализации повышения?

*\*Идеи – это капиталы, которые приносят выгоду лишь в руках таланта!*

*Предлагаем взаимовыгодный обмен - с вас идеи, с нас икра и шампанское.*

*Дерзайте, вы – талантливы!*

**16:00 Окончание саммита**

**16:15 Трансфер Империял Парк Отель — Москва**